

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Мурманский арктический государственный университет»
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.05.01 Банковский менеджмент

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

основной профессиональной образовательной программы
по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Финансы и кредит

(наименование направленности (профиля) программы)

высшее образование – бакалавриат

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

бакалавр

квалификация

очная

форма обучения

2023

год набора

Составитель(и):

Яковлев С.А., канд.экон.наук,
доцент кафедры экономики и управления

Утверждена на заседании кафедры
экономики и управления Института
креативных индустрий и
предпринимательства
(протокол № 7 от 28.03.2023 г.)

Заведующий кафедрой

подпись

Беспалова С.В.
Ф.И.О.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) – формирование базовых знаний в области управления и организации банковской деятельности, обеспечение обучающихся комплексом знаний, необходимых для организации процессов управления активами и пассивами, капиталом и ликвидностью коммерческого банка, а также знаниями по управлению различными видами банковских рисков, а овладение вопросами оценки качества менеджмента действующей кредитной организации.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

ПК-2: Способен выполнять консультационный проект в составе группы.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Компетенция | Индикаторы компетенций | Результаты обучения |
|--|--|--|
| <p>УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</p> | <p>10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. 10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски. 10.3. Знаком с основными документами, регламентирующими экономическую деятельность; источниками финансирования профессиональной деятельности; принципами</p> | <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретические и нормативно-правовые основы деятельности коммерческого банка; - механизм формирования и использования денежных фондов кредитных организаций; - методики анализа функционирования кредитных организаций; - нормативную базу и методологию расчетов экономических показателей хозяйствующих субъектов, - основы организации деятельности коммерческого банка; - международные концепции и стандарты по управлению рисками и внутреннему контролю в банковском деле; - основные законодательные и нормативные правовые акты, относящиеся к объекту консультационного проекта; - принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации; - принципы и порядок формирования управленческой, финансовой (бухгалтерской) и прочих видов отчетности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности кредитной организации; - проводить анализ показателей кредитных организаций; - формулировать оценку состояния финансов кредитных организаций и формулировать финансовое обоснование рекомендаций по оптимизации использования финансовых ресурсов; - оценивать финансово-экономическое состояние хозяйствующих субъектов, выявлять его сильные и слабые стороны и строить на этой основе рекомендации |

| | | |
|--|--|--|
| | <p>планирования экономической деятельности.</p> | <p>по дальнейшей работе, с учетом минимизации риска деятельности банка;</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнять процедуры тестирования, наблюдение, проверка, повторное выполнение, пересчет (подсчет), подтверждение, аналитические процедуры (анализ финансовых и нефинансовых коэффициентов, статистический анализ, сравнение фактических и плановых показателей, тренд-анализ), либо их сочетания с использованием программного обеспечения для целей внутреннего контроля в банковской сфере; - применять в работе законы, подзаконные акты и локальные нормативные акты организации; - анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать выводы. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования правовых знаний при обосновании совершенствования деятельности кредитной организации; - методологией анализа экономических и социально-экономических показателей кредитных организаций; - навыками расчета и интерпретации показателей, характеризующих финансовое положение кредитной организации, прогнозирования социально-экономических последствий принятия управленческих решений. |
| <p>ПК-2 Способен выполнять консультационный проект в составе группы</p> | <p>2.1. Демонстрирует знание принципов организации бизнеса, порядок осуществления бизнес-процессов, формирования отчетности 2.2. Организует различные виды деятельности, необходимые при реализации проекта. 2.3. Применяет современный экономико-правовой инструментарий для выработки объективной оценки о функционировании экономического субъекта</p> | |

3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина «Банковский менеджмент» относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы или 108 часов (из расчета 1 ЗЕ= 36 часов).

| Курс | Семестр | Трудоемкость в ЗЕ | Общая трудоемкость (час) | Контактная работа | | | Всего контактных часов | Из них в интерактивной форме | Кол-во часов на СРС | Курсовые работы | Кол-во часов на контроль | Форма контроля |
|--|---------|-------------------|--------------------------|-------------------|----|----|------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------|----------------|
| | | | | ЛК | ПР | ЛБ | | | | | | |
| 3 | 6 | 3 | 108 | 16 | 24 | - | 40 | 8 | 68 | | | Зачет |
| ИТОГО в соответствии с учебным планом | | | | | | | | | | | | |
| Итого: | | 3 | 108 | 16 | 24 | - | 40 | 8 | 68 | | | Зачет |

Интерактивная форма реализуется в виде решения кейс-заданий и обсуждения докладов по тематикам дисциплины.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

| № п/п | Наименование раздела, темы | Контактная работа | | | Всего контактных часов | Из них в интерактивной форме | Кол-во часов на СРС | Кол-во часов на контроль |
|-------|--|-------------------|-----------|----|------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|
| | | ЛК | ПР | ЛБ | | | | |
| 1 | Теоретические основы банковского менеджмента | 2 | 2 | | 4 | | 4 | |
| 2 | Принципы, механизм и методические основы организации банковского менеджмента | 2 | 2 | | 4 | 2 | 6 | |
| 3 | Аспекты управления банковской деятельностью | 2 | 6 | | 8 | 2 | 20 | |
| 4 | Управление безопасностью коммерческого банка | 2 | 2 | | 4 | | 10 | |
| 5 | Банковский менеджмент в России | 2 | 2 | | 4 | | 4 | |
| 6 | Теоретические основы банковского маркетинга | 2 | 2 | | 4 | 2 | 10 | |
| 7 | Банковские продукты и услуги | 2 | 4 | | 6 | 2 | 10 | |
| 8 | Маркетинговые стратегии банка | 2 | 4 | | 6 | | 4 | |
| | Зачет | | | | | | | |
| | ИТОГО: | 16 | 24 | | 40 | 8 | 68 | |

Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Теоретические основы банковского менеджмента

Теоретические аспекты банковского менеджмента. Цели и задачи банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Правовые основы банковского менеджмента.

Качество банковского менеджмента и его оценка.

Тема 2. Принципы, механизм и методические основы организации банковского менеджмента

Принципы банковского менеджмента. Механизм банковского менеджмента. Разработка целей и стратегий банковского менеджмента.

Методические основы организации банковского менеджмента.

Тема 3. Аспекты управления банковской деятельностью

Управление ликвидностью банка. Управление активными операциями. Управление пассивами банка. Управление процентной политикой банка. Инвестиционная стратегия и управление портфелем ценных бумаг. Управление затратами банка.

Управление организационной структурой банка. Управление материально-технической базой банка. Управление финансовыми рисками коммерческих банков. Управление персоналом.

Тема 4. Управление безопасностью коммерческого банка

Содержание и принципы управления безопасностью банка. Оценка кредитоспособности заемщика как метод управления безопасностью банка. Безопасность банковской системы России.

Тема 5. Банковский менеджмент в России

Особенности организации банковского менеджмента в России. Анализ практики банковского менеджмента в России. Особенности управления персоналом российских коммерческих банков.

Тема 6. Теоретические основы банковского маркетинга

Понятие банковского маркетинга. Цели, принципы, задачи и функции банковского маркетинга. Содержание банковского маркетинга и его элементы. Методы банковского маркетинга. Организация маркетинговой деятельности банка.

Маркетинг в российских банках.

Тема 7. Банковские продукты и услуги

Понятие и характеристика банковских продуктов и услуг. Разработка и внедрение банковских продуктов и услуг.

Тема 8. Маркетинговые стратегии банка

Сегментация банковского рынка. Управление спросом. Конкурентная стратегия банка.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература:

1. Жуков, Е.Ф. Банковский менеджмент : учебник / Е.Ф. Жуков. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2021. – 255 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436711>

2. Аванесов, Г.А. Банковский менеджмент : учебник / Г.А. Аванесов ; под ред. Е.Ф. Жукова. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2021. – 319 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447801>

Дополнительная литература

3. Мирошниченко, О.С. Банковский менеджмент: учебно-методический комплекс. Практикум для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент» очной и заочной форм обучения : [16+] / О.С. Мирошниченко ; Тюменский государственный университет. – Тюмень : Тюменский государственный университет, 2019.

– 41 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567435>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В образовательном процессе используются:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:

7.1.1. Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.2. Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства:

- MS Office, Windows 10

7.1.3. Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства:

- не используется

7.1.4. Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства:

- Adobe Reader

7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ

1. Центральный банк Российской Федерации: <http://www.cbr.ru/>

2. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX

3. Электронная база данных Scopus

4. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS

7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс
<http://www.consultant.ru/>

2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре»
<http://www.informio.ru/>

8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ

Не предусмотрено.

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.